



**Lettre ouverte**

Paris, le 16 septembre 2016

à Madame Najat Vallaud-Belkacem  
Ministre de l'Éducation nationale et de  
l'Enseignement supérieur et de  
la Recherche

Madame la ministre,

Après une rentrée marquée par les mesures de sécurité à mettre en place dans les établissements scolaires et par la mise en œuvre effective de la réforme du collège, le Sgen-CFDT tient à vous alerter, Madame la ministre, de la situation difficile des personnels de direction qui sont submergés par l'accumulation des tâches et parfois gagnés par l'exaspération.

Les personnels de direction sont des acteurs essentiels du système éducatif, en contact quotidien avec les usagers, les élèves, les enseignants, les partenaires de l'école et la hiérarchie intermédiaire. Attachés à leur mission, au service du public comme à leurs devoirs envers leurs collègues, ils sont souvent, par excès de loyauté et d'engagement, des victimes silencieuses d'épuisement professionnel.

Il est urgent de prendre en compte l'évolution de leurs responsabilités et des conditions d'exercice de leur métier. Les personnels de direction doivent se sentir épaulés par leur ministère, mieux formés, accompagnés professionnellement. Les groupes d'analyse de la pratique et les espaces de dialogue doivent être ouverts pour eux afin d'aborder librement la question de leurs conditions de travail. Un plan de prévention des risques psychosociaux doit également être mis en place.

Il est également urgent d'installer une nouvelle gouvernance du système éducatif qui développe une autre forme de pilotage qu'une communication institutionnelle verticale sur le mode injonctif. Nous privilégions le dialogue social dans les établissements et nous souhaitons que les relations entre la hiérarchie et les établissements se fassent sur ce mode respectueux et collaboratif.

Le Sgen-CFDT attend avec impatience les discussions qui vont débiter au ministère à la fin du mois de septembre 2016 sur les Parcours Professionnels Carrières Rémunérations (PPCR) des personnels de direction. À ce titre, il est indispensable de prendre en compte l'entrée dans la fonction et les conséquences du prolongement des carrières.

Notre organisation syndicale sera très attentive aux réponses que le ministère apportera aux attentes légitimes des personnels de direction et à nos propositions qui les accompagnent.

Madame la ministre, les personnels de direction veulent être reconnus comme cadres responsables. Le Sgen-CFDT porte leurs attentes, ils demandent une réponse.

Dans l'attente de votre réponse, nous vous prions d'agréer, Madame la ministre, l'expression de nos très respectueuses salutations.

Frédéric Sève  
Secrétaire général du Sgen-CFDT